

# WEBINAR:

## Mit klarem Blick durch schwache Märkte

26. Februar 2026 von 8.30 – 10.00 Uhr

# Programm

Die Druckindustrie steht unter erheblichem Transformationsdruck. Steigende Kosten, volatile Absatzmärkte und technologische Umbrüche verschärfen die Herausforderungen für viele Unternehmen der Branche. Gleichzeitig gewinnen Themen wie professionelle Führung, frühzeitige Risikoerkennung, moderne Controlling-Strukturen sowie tragfähige Finanzierungs- und M&A-Strategien massiv an Bedeutung. In unserem Branchen-Webinar beleuchten ausgewiesene Experten die aktuellen Entwicklungen und Erfolgsfaktoren entlang zentraler Fragestellungen: Welche Signale zeigen früh, dass Handlungsbedarf besteht? Wie lässt sich Führung in Hochdrucksituationen wirksam gestalten? Welche Rolle spielen M&A-Prozesse, Finanzierungslösungen und die Absicherung des Geschäftsmodells in angespannten Marktphasen? Anhand praxisnaher Beispiele und konkreter Handlungsempfehlungen zeigen wir, wie Unternehmen Risiken minimieren, Zukunftsfähigkeit sichern und strategische Optionen rechtzeitig nutzen können. Nutzen Sie diesen Austausch mit Branchenkennern, um Ihr Unternehmen oder Ihre Engagements proaktiv aufzustellen und frühzeitig die richtigen Weichen zu stellen.

08.30 Uhr	<b>Eröffnung und Begrüßung</b> Philippe Piscol, Partner und Head of M&A, Dr. Wieselhuber & Partner GmbH (W&P)
08.35 Uhr	<b>Es gibt immer Signale – die Kunst ist, sie rechtzeitig zu sehen</b> Jens Meyer, Geschäftsführer, VDM Beratung GmbH
08.50 Uhr	<b>Druck unter Druck – und was Führung jetzt leisten muss</b> Roland Ort, Interim Manager, Management Link GmbH
09.05 Uhr	<b>Distressed M&amp;A Druckindustrie – Herausforderungen und warum es für viele Unternehmen keine Zukunft gibt</b> Philippe Piscol, Partner und Head of M&A, W&P
09.20 Uhr	<b>Unternehmerische Freiheit auch in kritischen Situationen erhalten, durch intelligente Unternehmens- und Anlagefinanzierung</b> Thomas Grübner, Geschäftsführer, Elbe-Leasing GmbH
09.35 Uhr	<b>Werkstatt-Diskussion   Q&amp;A</b>
10.00 Uhr	<b>Ende der Veranstaltung</b>

# Ihre Referenten



**Jens Meyer** ist Geschäftsführer der VDM Beratung GmbH und verfügt über mehr als 25 Jahre Erfahrung in der Druckindustrie. Der Absolvent der Medienkommunikation begann seine berufliche Laufbahn in Projekten zur Kosten- und Ergebnissteuerung und fokussiert sich seit vielen Jahren auf Controlling, Marktanalysen, Innovationsthemen sowie die strategische Weiterentwicklung mittelständischer Unternehmen. Er hat über 1.000 Bilanzanalysen durchgeführt und mehr als 200 Controlling- und Strategieprojekte begleitet. Seine Schwerpunkte liegen in der Entwicklung und Implementierung von Kennzahlensystemen, der Früherkennung wirtschaftlicher Risiken und der Ableitung erforderlicher Maßnahmen. Durch seine langjährige Erfahrung und sein tiefes Verständnis familien- und inhabergeführter Unternehmen ist Jens Meyer ein kompetenter Ansprechpartner für Finanz- und Krisenthemen im Mittelstand.



**Roland Ort** ist Wirtschaftsingenieur für Drucktechnik (HDM Stuttgart), zertifizierter Restrukturierungs- und Sanierungsberater (IfUS Heidelberg) sowie Wirtschaftsmediator. Seit über 35 Jahren ist er in der Druckindustrie tätig, sowohl als Unternehmensberater als auch in operativen Geschäftsführungsfunktionen, davon rund zehn Jahre in leitender Führungsverantwortung mittelständischer Unternehmen. Seine Arbeit verbindet technische Kompetenz mit betriebswirtschaftlicher Steuerung und basiert auf tiefem Branchenverständnis. Er hat zahlreiche Restrukturierungs- und Sanierungsprojekte begleitet, häufig im Kontext komplexer (distressed) M&A-Prozesse, und ist zudem als Interim-Manager in Organstellung aktiv. Durch diese Kombination aus Führungserfahrung, Krisen- und M&A-Expertise gilt Roland Ort als verlässlicher Sparringspartner für Unternehmen in Sondersituationen sowie für Finanzierer und Gesellschafter.



**Thomas Grübner** ist Jurist und seit 2004 in der Geschäftsführung sowie im Vertrieb der Elbe-Leasing GmbH tätig, einer auf grafische Unternehmen spezialisierten Leasinggesellschaft. Er verfügt über langjährige Erfahrung in der Finanzierung und unternehmerischen Begleitung von Unternehmen der grafischen Branche. Unter seiner Mitwirkung werden jährlich rund 300 Finanzierungsanfragen aus der Druck- und Grafikindustrie bearbeitet; insgesamt begleitet Elbe-Leasing durchschnittlich rund 350 Unternehmen pro Jahr, davon etwa 75 % langjährige Bestandskunden. Der Beratungsansatz ist geprägt von einer engen, partnerschaftlichen Zusammenarbeit mit den Unternehmen. Seit 2018 ist Thomas Grübner zudem zertifizierter Berater für Unternehmensnachfolgen und ein erfahrener Ansprechpartner für Finanzierungs- und Strukturierungsfragen in der grafischen Industrie.



**Philippe Piscol** ist Partner bei W&P und verantwortet den Bereich Distressed M&A. Der Bankkaufmann startete seine Karriere zunächst als Assistent der Geschäftsführung, wurde Geschäftsführer in einem mittelständischen Unternehmen der Wehrtechnikindustrie und war dann 20 Jahre in der Beratung tätig. Bei W&P liegen seine Schwerpunkte im Corporate Finance Consulting mit Fokus auf M&A-Transaktionen sowie in der Restrukturierung und Sanierung von mittelständischen Unternehmen. In diesem Rahmen hat er bereits über 100 Transaktionen erfolgreich durchgeführt.

# **WEBINAR:** **Mit klarem Blick durch schwache Märkte**

26. Februar 2026 von 8.30 – 10.00 Uhr

**Jetzt anmelden unter  
wieselhuber.de/veranstaltungen**



Hier klicken  
und dabei sein!

Eine anonyme Teilnahme am Webinar ist möglich.  
Weitere Informationen hierzu erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.

**Verband  
Druck+Medien**